



## **Strategisch Beleidsplan**

*De 'nieuwe' Algemene Rekenkamer - de Uitkomst -*



**Strategisch Beleidsplan**  
**De 'nieuwe' Algemene Rekenkamer - de uitkomst -**



# Inhoud

Voorwoord	2
Inleiding	4
1 Missie / Visie	5
2 Organisatie	10
3 Werkterrein en werkwijze	13
4 Normen en waarden	16
5 Resultaatgebieden, doelen en acties	20
6 Conclusie	22



## Voorwoord

De overheid is er ten dienste van haar burgers. De overheid realiseert, middels bundeling van middelen, gemeenschappelijke doelen welke moeilijk haalbaar zijn door individuele burgers. Dat betekent voor de overheid een grote verantwoordelijkheid. Burgers moeten er immers op kunnen rekenen dat de overheid integer is, zorgvuldig omgaat met geld, duidelijk is over wat ze wil en kan bereiken, en de beloofde resultaten behaalt. De Algemene Rekenkamer wil zowel aan dat vertrouwen, als aan een rechtmatige, efficiënte, integere en effectief functionerende overheid bijdragen, door rapporten over het functioneren van de overheid en van de hieraan verbonden instellingen te publiceren. Hiermee wil het instituut dat de burger meer profijt krijgt van door haar geleverde bijdrage: de belastingen.

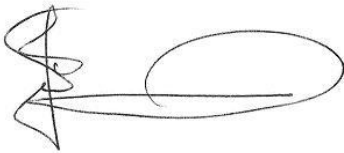
In het onderhavige strategisch beleidsplan, met als titel *De 'nieuwe' Rekenkamer – de Uitkomst*, hebben wij als leden van de Algemene Rekenkamer dan ook onze bijdrage aan het verbeteren van het onafhankelijk, objectief en transparant functioneren van de overheid centraal gesteld.

Dat vereist een helder ingerichte secretariaat, zijnde de ambtelijke organisatie, met duidelijke bevoegdheden en verantwoordelijkheden, bij professionele en goed opgeleide medewerkers. Om de kwaliteit van de onderzoeken welke die medewerkers uitvoeren, te kunnen waarborgen en verhogen, is het van essentieel belang dat er

standaarden worden aangelegd, waaraan onderzoeken moeten voldoen.

De leden van de Algemene Rekenkamer, zijnde het collegiaal bestuur van het instituut, besteden tevens aandacht aan onze rol en aan ons functioneren. Wij willen ons namelijk niet alleen opstellen als controleur, maar ons ook profileren als een van de partners in het controlebestel van Aruba, waarop een beroep kan worden gedaan voor het uitwisselen van kennis.

De Algemene Rekenkamer,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'G' followed by a horizontal line and a large oval shape.

G. Werleman  
*Voorzitter*

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'F' followed by a horizontal line and a few additional strokes.

mr. F. Nuboer  
*Vice-voorzitter*



## Inleiding

De aanleiding voor dit beleidsplan is de opvatting van het College, dat eind januari 2009 is aangetreden, dat het instituut door allerlei oorzaken te weinig onderzoeken heeft kunnen publiceren, en ze niet alle taken heeft kunnen vervullen die ze volgens de Landsverordening heeft. Ook constateren de leden dat er in het algemeen te weinig zicht is op de rechtmatigheid en doelmatigheid van de inkomsten en uitgaven van het Land Aruba (hierna: Land) en de daarmee verbonden organen, zoals Landsbedrijven, bij Landsverordening ingestelde rechtspersonen en stichtingen. Het College heeft ten slotte ook vastgesteld dat de regering heeft aangegeven de positie van de Hoge Colleges van Staat, waaronder de Algemene Rekenkamer, te willen versterken.

De Algemene Rekenkamer heeft op grond van het bovenstaande de ambitie haar positie in het democratisch bestel van Aruba verder te versterken. Het College wil daartoe in het onderzoek minder nadruk leggen op onderzoek naar het verre verleden en meer op actueel onderzoek op basis waarvan bestuurlijk relevante adviezen aan de Staten en de ministers kunnen worden gegeven. De Algemene Rekenkamer wil om de effectiviteit van haar werk te vergroten bovendien, met behoud van haar onafhankelijkheid, het bestuurlijk overleg met de omgeving intensiveren.

# 1 Missie / Visie

De Staatsregeling van Aruba regelt onder meer het openbaar bestuur. De Staten vertegenwoordigen volgens die regeling het Arubaanse volk. De ministers, die verantwoording afleggen aan de Staten, vormen samen met de Gouverneur, de regering.

De Algemene Rekenkamer is volgens de Staatsregeling belast met het onderzoek naar de doelmatigheid en de rechtmatigheid van de uitgaven en ontvangsten van het Land. Een belangrijke leidraad voor het werk van de Algemene Rekenkamer is dat de burgers van Aruba erop moeten kunnen vertrouwen dat hun regering rechtmatig en doelmatig omgaat met publieke middelen en dat de beloofde resultaten ook daadwerkelijk worden bereikt.

Die leidraad leidt tot de volgende visie van de Algemene Rekenkamer op haar functioneren:

**De Algemene Rekenkamer levert als onafhankelijke en professionele organisatie gezaghebbende producten op. Deze producten leiden tot het daadwerkelijk beter functioneren van het openbaar bestuur, zodat de burger meer rendement ontvangt van de betaalde belastingen.**

## *Onafhankelijk*

De Algemene Rekenkamer is onafhankelijk van de Staten en de ministers. Die onafhankelijke positie is vastgelegd in de Landsverordening Algemene Rekenkamer Aruba (hierna: LARA).

Onafhankelijk wil zeggen dat de Algemene Rekenkamer vrij is in de keuze van de onderwerpen van onderzoek, zelf bepaalt op welke wijze het onderzoek wordt uitgevoerd en hoe daarover wordt gerapporteerd. De Staten en de ministers kunnen de Algemene Rekenkamer wel verzoeken een bepaald onderzoek uit te voeren. De Algemene Rekenkamer beslist vervolgens of ingegaan wordt op dit verzoek en hoe zij dit onderzoek zal uitvoeren.

### *Professioneel*

De leden, secretaris en medewerkers van de Algemene Rekenkamer dienen een goede opleiding gevolgd te hebben. Ze moeten bovendien een brede kennis van alle relevante wetgeving van het maatschappelijk bestuur bezitten. Als aan die voorwaarden is voldaan, kunnen ze inderdaad een product afleveren op grond waarvan de burgers en andere belanghebbenden het functioneren van de overheid kunnen beoordelen.

De uit de visie voortvloeiende missie van de Algemene Rekenkamer luidt als volgt:

**De Algemene Rekenkamer verricht kwalitatief hoogwaardig onderzoek, volgens internationale standaarden, naar het rechtmatig en doelmatig functioneren van het Land en de daaronder vallende ministeries en diensten. De Algemene Rekenkamer verricht dat onderzoek ook bij door het Land gesubsidieerde instellingen en andere organisaties die overheidsmiddelen beheren. De Algemene Rekenkamer wil een bijdrage leveren aan het beter functioneren van het openbaar bestuur door over de onderzoeken te rapporteren aan de Staten, de ministers en andere belanghebbenden.**

### *Kwalitatief hoogwaardig onderzoek*

De Algemene Rekenkamer beoogt met haar onderzoeken de kwaliteit van het openbaar bestuur te verbeteren. Om deze doelstelling te kunnen realiseren, moeten de onderzoeken aan hoge kwaliteitseisen voldoen. Het streven van de Algemene Rekenkamer is dan ook om onderzoek uit te voeren dat opvalt door objectiviteit, toegevoegde waarde en praktische toepasbaarheid. Dat betekent veel aandacht voor (transparantie over) de bij het onderzoek gehanteerde normen en over de onderzoeksaanpak. Beide worden gecommuniceerd met de instanties, waar onderzoek wordt verricht. Het oordeel van de Algemene Rekenkamer moet immers transparant tot stand zijn gekomen.

### *Internationale standaarden*

De internationale standaarden, zoals die zijn ontwikkeld door de internationale organisatie van Rekenkamers, namelijk de International Organisation of Supreme Audit Institutions (hierna: INTOSAI), zijn het uitgangspunt voor het werk van de Algemene Rekenkamer. De Algemene Rekenkamer zoekt voor het uitwerken en verder ontwikkelen van de internationale standaarden, gericht op de Arubaanse situatie, steun en inspiratie bij de andere Rekenkamers binnen het Koninkrijk en in de regio. De Algemene Rekenkamer zal zich daartoe bovendien laten 'benchmarken' door INTOSAI.

### *Rechtmatig en doelmatig*

Rechtmatig en doelmatig handelen van functionarissen in dienst van het Land, of daaraan gerelateerde instellingen, is een basisvoorwaarde voor een integere overheid.

Onder rechtmatig wordt verstaan of de uitvoering van het (overheids)beleid voldoet aan wettelijke kaders en andere

regelgeving. Onder doelmatig wordt verstaan of het beleid met de nodige zuinigheid wordt uitgevoerd. Doelmatig gaat ook over de vraag of het beleid effectief is, met andere woorden of de beoogde effecten ook daadwerkelijk bereikt worden. Het beoordelen en bevorderen van rechtmatig en doelmatig handelen is een kerntaak van de Algemene Rekenkamer.

### *Beter functioneren van het openbaar bestuur*

De Algemene Rekenkamer wil, vanuit haar staatsrechtelijke positie, een positieve bijdrage leveren aan een verbetering van het openbaar bestuur, waardoor uiteindelijk de burger meer rendement krijgt voor de betaalde belastingen. Concreet bekent dit dat de rapporten van de Algemene Rekenkamer:

- de controlerende functie van de Staten ondersteunen en versterken;
- het rechtmatig en doelmatig handelen van de ministers en andere gezagsdragers bij de overheid en bij de aan de overheid gerelateerde instellingen bevorderen;
- een bijdrage leveren aan de transparantie van het openbaar bestuur.

De Algemene Rekenkamer zal niet alleen oordelen geven, maar ook op het onderzoek en de oordelen gebaseerde, relevante bestuursadviezen verstrekken ter verdere verbetering van de kwaliteit van het openbaar bestuur.

### *Belanghebbenden*

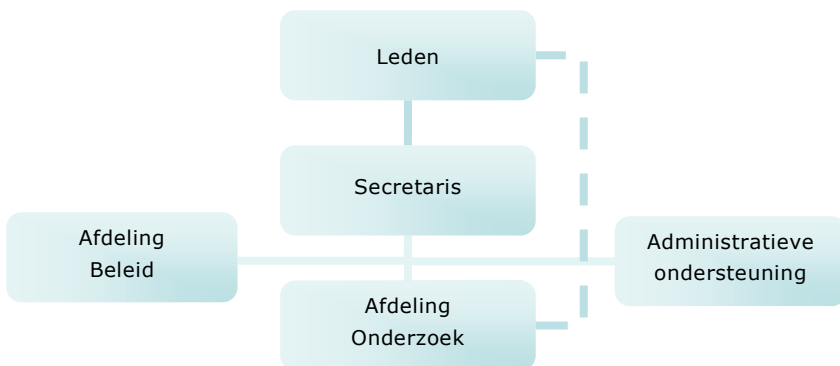
De rapporten van de Algemene Rekenkamer zijn in eerste instantie bedoeld voor de Staten. Rapporten zijn in principe openbaar, zodat de burgers eveneens kennis van de inhoud kunnen nemen.

Rapporten zijn verder bestemd voor de regering (Gouverneur en ministers), die op basis van de rapporten, verbeterplannen kunnen opstellen, indien daar reden toe is. De rapporten naar aanleiding van onderzoek dat (mede) gaat over de aan de overheid gerelateerde instellingen, worden ook ter beschikking gesteld aan de gezagsdragers bij de betreffende instellingen.

De Algemene Rekenkamer wil op een verantwoorde en dynamische wijze omgaan met belanghebbenden. Dit betekent dat zij niet alleen schriftelijk, op basis van rapporten, communiceert, maar dat zij ook, met behoud van haar onafhankelijkheid, het bestuurlijk overleg intensiveert met de Staten, de Gouverneur, de ministers en andere gezagsdragers. De Algemene Rekenkamer is van mening dat dat overleg de effectiviteit van haar werk vergroot.

## 2 Organisatie

De Algemene Rekenkamer is een College dat wordt ondersteund door een secretariaat, zijnde de ambtelijke organisatie. De ambtelijke organisatie bestaat uit het personeel en staat onder de dagelijkse leiding van de secretaris. Om haar taken goed uit te kunnen voeren heeft de Algemene Rekenkamer een professionele organisatie van kwalitatief hoogwaardige medewerkers nodig. Het uitgangspunt is een platte organisatie, met een heldere verdeling van bevoegdheden, taken en een goede verantwoordingsstructuur. De interne werkprocessen en de interne communicatiestructuur zijn professioneel en efficiënt ingericht.



### *De leden*

De Algemene Rekenkamer bestaat uit 3 leden, waaronder een voorzitter. Dit College is eindverantwoordelijk voor het onderzoek en voor het goed functioneren van de ambtelijke organisatie. Het College bepaalt welke

onderzoeken worden uitgevoerd en geeft haar visie over de uitvoering ervan, vooral in het stadium dat conclusies worden getrokken en bestuursadviezen worden geformuleerd. Het College zal in de toekomst meer tijd besteden aan informatie aan de belanghebbenden over de Algemene Rekenkamer, maar vooral ook aan het uitdragen van de inhoud van haar rapporten en van haar opvattingen. Zij voert daartoe regelmatig overleg met de belanghebbenden.

#### *De secretaris*

De secretaris is verantwoordelijk voor de inrichting en voor het functioneren van de ambtelijke organisatie (personeel, financiën, bedrijfsvoering) en legt daarover verantwoording af aan het College. De secretaris rapporteert, onderbouwd door managementinformatie, aan de leden van de Algemene Rekenkamer over het functioneren van het secretariaat. De secretaris neemt bij zijn taakuitoefening besluiten en aanwijzingen van de leden van de Algemene Rekenkamer in acht. Tot die taakuitoefening behoort ook het adviseren van het College over de kwaliteitsaspecten van het onderzoek. Over het onderzoek zelf hebben de projectleiders rechtstreeks contact met de leden van de Algemene Rekenkamer.

Daarnaast ondersteunt de secretaris het College in haar werkzaamheden, onder andere door het voorbereiden van besluiten, en neemt deze deel aan het overleg van het College. Naar buiten toe heeft de secretaris, naast de leden van de Algemene Rekenkamer, een belangrijke rol. De secretaris heeft regelmatig overleg met zijn ambtelijke 'counterparts': de directeuren van de diensten en instellingen, waar de Algemene Rekenkamer controlebevoegdheid heeft. Belangrijke gesprekspartners zijn bijvoorbeeld de directeur van de Directie Financiën, de directeur van de Centrale



Accountantsdienst, de griffier van de Staten en ambtelijke medewerkers van de minister.

### *Afdeling Onderzoek*

In overleg met de projectleiders stelt de secretaris per onderzoek een onderzoeksteam samen. Bij de samenstelling van het team wordt rekening gehouden met ervaring van de onderzoekers, hun competenties en hun groeimogelijkheden, en de verdeling daarvan over het team.

De leider van het onderzoeksteam rapporteert rechtstreeks aan de leden van de Algemene Rekenkamer over de uitvoering, de planning en de inhoud van het onderzoek en bovendien over de relaties met de gecontroleerde organisatieonderdelen. De leider van het onderzoeksteam draagt binnen het onderzoeksteam zorg voor een effectieve en efficiënte taakverdeling.

### *Afdeling Beleid*

In de vernieuwde organisatiestructuur is voorzien in een beleidsafdeling, belast met de totstandkoming van beleidsadviezen, begrotingen, jaarverslagen, notities, enzovoort.

### *Administratieve ondersteuning*

De administratie is belast met de administratieve ondersteuning van de leden, secretaris en medewerkers van de Algemene Rekenkamer. De administratie is ook verantwoordelijk voor de (financiële) administratie en het archief.

### 3 Werkterrein en werkwijze

#### *Werkterrein*

Het werkterrein van de Algemene Rekenkamer is groot en divers. Het beslaat niet alleen de inkomsten en uitgaven van het Land en de daaronder vallende ministeries en de gesubsidieerde instellingen. Ook landsbedrijven, bij landsverordening ingestelde rechtspersoonlijkheid bezittende bedrijven, en instellingen en begrotingsfondsen behoren tot haar werkterrein. Voorbeelden van bij landsverordening ingestelde bedrijven zijn de Dienst Openbare Werken en de Serlimar. Elke overige instelling, in welke rechtsvorm dan ook, die geld of goederen van het Land beheert, of waarbij het Land rechtstreeks is betrokken, behoort ten slotte tot het werkterrein van de Algemene Rekenkamer.

#### *Werkwijze*

De Algemene Rekenkamer structureert haar werkwijze door heldere onderzoeksstandaarden te ontwikkelen met inachtneming van de volgende werkwijze.

Het College stelt jaarlijks een *onderzoeksprogramma* vast, gebaseerd op ontwikkelingen op haar werkterrein. De onderzoeken worden geselecteerd op basis van criteria die waarborgen dat de onderzoeken met de meeste toegevoegde waarde worden gepland en uitgevoerd. Hierbij moet worden gedacht aan risico's voor rechtmatigheid en doelmatigheid, financieel en maatschappelijk belang en onderzoeken, waarbij de specifieke bevoegdheden van de Algemene Rekenkamer toegevoegde waarde hebben.

Elk onderzoek wordt vooraf aangekondigd bij de organisatie, waar het onderzoek plaats zal vinden. Voor elk onderzoek wordt een *plan van aanpak* aan de leden van de Algemene Rekenkamer voorgesteld, die dit plan vervolgens vaststelt. In dit plan staat onder meer het doel van het onderzoek, de te hanteren onderzoeksnormen en de planning. Het plan van aanpak wordt besproken met de organisatie, waar het onderzoek wordt uitgevoerd.

Het onderzoek wordt door het onderzoeksteam uitgevoerd. De nodige feiten worden verzameld door middel van onder andere het bestuderen van documenten, het opvragen van gegevens en het verrichten van interviews. De onderzochte organisatie wordt in de gelegenheid gesteld de verzamelde onderzoeksgegevens op feitelijke juistheid en volledigheid te controleren; het zogeheten ambtelijk hoor en wederhoor.

Op basis van de gecontroleerde onderzoeksgegevens stelt het onderzoeksteam een conceptrapport samen, dat vervolgens door het College wordt vastgesteld. Dit conceptrapport bevat de bevindingen van het onderzoek, de daarop gebaseerde conclusies en de aanbevelingen waartoe de conclusies aanleiding geven. De Algemene Rekenkamer stelt de verantwoordelijke minister(s) en/of de leiding van de gecontroleerde organisatie in de gelegenheid, over het algemeen schriftelijk, te reageren op het conceptrapport; het zogeheten bestuurlijk hoor en wederhoor.

Vervolgens wordt het definitieve rapport door het College vastgesteld, waarbij rekening wordt gehouden met de reacties uit het hoor en wederhoor. De bestuurlijke reactie, al dan niet samengevat, wordt

opgenomen in het definitieve rapport en in de vorm van een nawoord voorzien van een reactie van de Algemene Rekenkamer.

De Algemene Rekenkamer stuurt het definitieve rapport naar de Staten en naar de verantwoordelijke minister(s). Afhankelijk van het onderwerp en het belang stuurt de Algemene Rekenkamer het rapport ook naar andere belanghebbenden. In principe is het rapport openbaar en kunnen ook andere belangstellenden het opvragen.

Binnen enkele maanden na de afronding van het onderzoek vindt een evaluatie plaats.

## 4 Normen en waarden

Voor het vaststellen van de belangrijkste normen en waarden die bij het werk van de Algemene Rekenkamer een rol spelen, hebben de leden en de medewerkers gezamenlijk van gedachten gewisseld. De volgende normen en waarden, die worden opgenomen in een gedragscode, zijn uit dat proces naar voren gekomen:

Integriteit  
Respect  
Objectiviteit  
Deskundigheid  
Geheimhouding  
Professioneel gedrag  
Onafhankelijkheid – onpartijdigheid  
Werken in teamverband – collegialiteit  
Open communicatie  
Voorbeeldfunctie

Hoewel de werkterreinen en aandachtsgebieden van leden en medewerkers van de Algemene Rekenkamer verschillen, onderschrijven allen deze waarden en normen. Met het formuleren ervan is de toepassing nog niet geregeld. Dit zal worden uitgewerkt in een gedragscode.

### *Integriteit*

Integriteit wordt bewust als eerste waarde gepresenteerd. Volgens de Algemene Rekenkamer is integriteit namelijk een waarde die de waarden hierna overkoepelt.

Onder integriteit verstaat de Algemene Rekenkamer onder andere transparante en duidelijke communicatie: afspraak is afspraak of in het Papiamentu 'Bisa kiko bo ta bai haci y haci locual cu bo a bisa'.

Een ander aspect van integriteit is: recht doen aan de belangrijke en gezaghebbende positie van de Algemene Rekenkamer als Hoog College van Staat. Een belangrijke voorwaarde voor een integere Algemene Rekenkamer is dat zij in haar werk te allen tijde transparant handelt.

### *Respect*

Respect voor verschillen in ras, nationaliteit, religie en opvattingen, kortom respect voor de verscheidenheid in aard en afkomst van mensen is een voorwaarde voor het vertrouwen dat onontbeerlijk is voor het succesvol en effectief functioneren van het instituut.

### *Objectiviteit*

De leden, secretaris en medewerkers van de Algemene Rekenkamer geven professionele en zakelijke oordelen en adviezen, gebaseerd op objectief en volgens internationale standaarden verzamelde onderzoeksgegevens.

### *Deskundigheid*

Het College, de secretaris en de medewerkers zijn adequaat hoog opgeleid in onder andere de relevante wetgeving. Onder deskundigheid valt ook de

ambities van de leden van de Algemene Rekenkamer om zichzelf te willen ontwikkelen.

### *Geheimhouding*

De Algemene Rekenkamer heeft toegang tot en de beschikking over vertrouwelijke gegevens. Het instituut gaat integer, respectvol en deskundig om met deze informatie.

### *Professioneel gedrag*

Onder professioneel gedrag wordt verstaan gedrag, waarin de normen en waarden het ambt van de medewerkers herkenbaar en zichtbaar zijn. Hierbij is van belang dat niet alleen wat de leden van het College, de secretaris en de medewerkers doen telt, maar ook hoe ze dat doen.

### *Onafhankelijkheid – onpartijdigheid*

Een onafhankelijke en onpartijdige opstelling is als zodanig objectief aantoonbaar. Het betekent dat de leden, de secretaris en de medewerkers van de Algemene Rekenkamer zorgvuldig en transparant omgaan met belanghebbenden, waarbij ook de schijn van afhankelijkheid of partijdigheid wordt vermeden. Voorwaarde hiervoor is een autonome opstelling, waarbij geen rekening wordt gehouden met (partij)politieke belangen. Beslissingen worden genomen zonder last en ruggespraak.

Professionaliteit, ook in interne relaties, is een randvoorwaarde voor onafhankelijkheid en onpartijdigheid.

### *Werken in teamverband – collegialiteit*

Teamwork en collegialiteit is het concrete resultaat van vertrouwen, integriteit, respect en verantwoordelijk handelen. Teamwork en collegialiteit

zorgt voor binding van en voor 'commitment' aan de ambities van de Algemene Rekenkamer.

### *Open communicatie*

Open communicatie is een voorwaarde voor het invullen van de hierboven besproken normen en waarden.

### *Voorbeeldfunctie*

De Algemene Rekenkamer is door de regels van de staatsinrichting en door de kwaliteit van haar werk een gezaghebbend instituut. Dit gezag en de daaruit voortvloeiende autoriteit kan de Algemene Rekenkamer alleen recht doen als ze zelf een voorbeeld is voor de organisaties die ze controleert.

De Algemene Rekenkamer wil daarom een transparante, open organisatie zijn met een deugdelijke administratie, een goed personeelsbeleid en een goede verantwoording over haar handelen. Zo dienen begrotingen en jaarverslagen tijdig opgeleverd te worden en een goed beeld te geven van de uit te voeren en uitgevoerde werkzaamheden.



## **5 Resultaatgebieden, doelen en acties**

In dit strategisch beleidsplan licht de Algemene Rekenkamer haar werkzaamheden en ambities toe. Om die ambities vorm te geven, heeft de Algemene Rekenkamer resultaatgebieden geformuleerd waarop zij zich verder wilt ontwikkelen. De resultaatgebieden zullen worden uitgewerkt in concrete actieplannen.

### *Resultaatgebied – Regelgeving*

De leden van de Algemene Rekenkamer hebben als doel haar wettelijke functie autonoom en onpartijdig uit te voeren. De wettelijke verankering van haar taken staat in de LARA en in het Reglement van Orde. Deze wettelijke regelingen zijn aan herziening en modernisering toe. Voor de uitvoering van haar taken op hoog niveau, is het noodzakelijk dat de LARA voldoet aan onder andere actuele INTOSAI-eisen.

### *Resultaatgebied – Extern functioneren*

Het College hecht veel waarde aan overleg met belanghebbenden en wil daarom het overleg met de Staten en de regering intensiveren. Verder wil het College ook met bestuurders van stichtingen en andere rechtspersonen in overleg treden. Het instituut wenst, waar mogelijk, op te treden als een catalisator, waarbij processen op gang worden gezet welke een verbetering van het overheidsfunctioneren bewerkstelligd. De leden van de Algemene Rekenkamer vinden het ten slotte belangrijk dat er meer aandacht wordt geschonken aan de informatieverstrekking aan het publiek. Dit wil het College bewerkstelligen door goed toegankelijke rapporten te produceren,

welke via onder andere een eigen website en de media onder de aandacht gebracht worden.

#### *Resultaatgebied – Onderzoek en rapportage*

De primaire taak van de Algemene Rekenkamer is het doen van onderzoek. De Algemene Rekenkamer stelt zichzelf als doel per jaar minimaal drie onderzoeken te publiceren. Deze onderzoeken dienen te voorzien in de behoefte van de Staten en van de regering en dienen ook te voldoen aan vastgestelde kwaliteitseisen. Het College besteedt de komende jaren aandacht aan kwaliteitseisen van onderzoek en rapportage, middels het vaststellen van een uniforme controle- en onderzoeksprotocol. Dit protocol zal voldoen aan de INTOSAI standaarden.

#### *Resultaatgebied – Personeel*

De Algemene Rekenkamer streeft ernaar dat al haar medewerkers goed opgeleide professionals zijn. Dat betekent in het personeelsbeleid aandacht voor de ontwikkeling van de vereiste competenties van medewerkers en aandacht voor een optimale functionerings- en beoordelingssystematiek en voor loopbaanontwikkeling.

#### *Resultaatgebied – Organisatie*

De Algemene Rekenkamer wil een professioneel en effectief ingerichte organisatie zijn. Een voorwaarde daarvoor is een beschrijving van de interne processen.

## 6 Conclusie

De Algemene Rekenkamer wil zich duidelijk positioneren binnen het staatsbestel. In de periode die voor ons ligt zal het functioneren van het instituut verder worden verbeterd. De Algemene Rekenkamer streeft er immers naar haar werk op een hoog niveau te doen en wil hierin een voorbeeldfunctie vervullen. Dat betekent dat het College, de secretaris en haar medewerkers zelf willen voldoen aan de normen waaraan de overheid en de hieraan verbonden instellingen worden getoetst. Stappen zullen in de komende jaren worden gezet om de effectiviteit van haar instituut te vergroten en te garanderen.

Over de resultaten van haar inspanningen legt de Algemene Rekenkamer jaarlijks verantwoording af in het jaarverslag. De Algemene Rekenkamer besteedt daarin meer dan voorheen aandacht aan het lerend vermogen van haar instituut en aan de toegankelijkheid van haar kennis voor externe belanghebbenden. De Algemene Rekenkamer wil ook de toegankelijkheid van haar onderzoeksresultaten vergroten zonder aan haar rol van onafhankelijk controleur afbreuk te doen. De Algemene Rekenkamer wil een partner in het controlebestel zijn met kennis van zaken, op wie door andere partijen in dat bestel, een beroep kan worden gedaan.

De ambitie van de Algemene Rekenkamer om het functioneren van het openbaar bestuur te verbeteren, vergt een open relatie met gecontroleerden en andere belanghebbenden. Dat betekent allereerst dat haar bevindingen open en onafhankelijk verwoorden, en tegelijkertijd openstaan voor ervaringen, opvattingen en kritiek van anderen.

Het College committeert zich ten slotte aan een betrouwbare, efficiënte en effectief instituut die kwaliteit, tijdigheid en kostenbewustzijn hoog in het vaandel heeft staan.

Samen met u, belanghebbenden en medewerkers willen de leden van de Algemene Rekenkamer deze weg naar de 'nieuwe' Rekenkamer inslaan, onder het motto: *'Minder woorden, maar meer daden!'*.